

SIGLO

21

OBSERVATORIO DEL

FUTURO

HABILIDADES DEL FUTURO

La Empatía 360 ¿te es posible?

FILOSOFÍA PARA FORJAR FUTURO

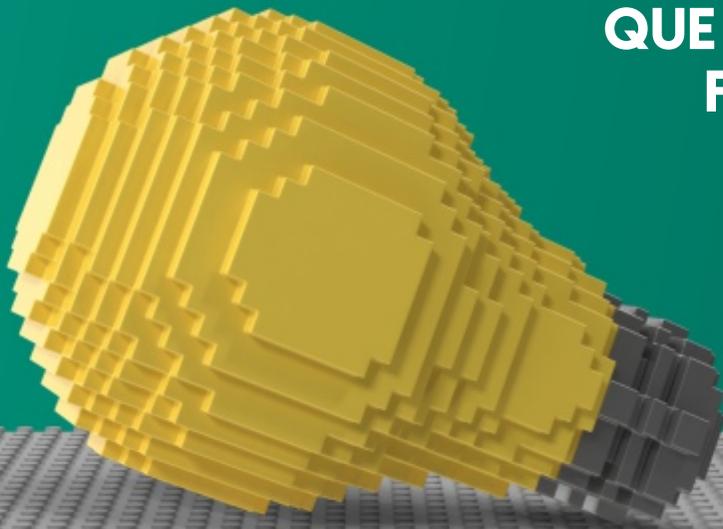
Los inciertos secretos del deseo

12

SEÑALES  
QUE CREAN  
FUTURO

El Agua  
es Oro

STARTUPS QUE  
CONSTRUYEN  
FUTUROS



# PACTO POR LAS HABILIDADES EN EUROPA

Automotive Skills Alliance como estrategia colaborativa para  
llevar los trabajadores de la movilidad hacia el futuro

ESTADO EMPRENDEDOR

**Vivienda  
Primero**

Houston resuelve  
la falta de vivienda

INNOVACIÓN EN PRODUCTOS

**Ladrillos  
Biodegradables**

Creación de arquitecta  
argentina

REVOLUCIÓN DIGITAL

**Mendi**  
Democratizar el  
entrenamiento  
cerebral

## Informe mensual

La configuración del futuro  
a partir de las señales  
del presente

Mgter. Andrés Pallaro  
**OBSERVATORIO DEL FUTURO**  
DIRECTOR

### Digital Twins con metodología BIM

Un gemelo digital es la réplica virtual de un producto, entorno o proceso que simula el comportamiento de su homólogo físico. La unión de los mundos físico y virtual permite un análisis exhaustivo de la información, lo que permite monitorear y analizar sus acciones ante diversas situaciones y mejorar su rendimiento.

Foco en lo que emerge

# Las dimensiones de la realidad

## Lo que va terminando

Todo aquello que está en decadencia, declive u obsolescencia. Muestra rendimientos decrecientes y dificultades de adaptación al cambio

## Resistencia y conflicto

## Lo que está madurando

Todo aquello que está en fase expansiva y consolidación. Es el reino del presente, donde el dominio y el análisis se concentran en la ejecución y la optimización de resultados.

## Optimización y expansión

## Lo que está emergiendo

Todo aquello que está dando sus primeros pasos a partir del cambio y la innovación, y que suele traducirse en señales y experimentos que se pueden visualizar en el presente.

## Experimentación y creación

## AerBand® Monitor de contaminación atmosférica

AerBand es un producto diseñado para monitorear la contaminación del aire y personalizable para detectar gases específicos (p. ej., ozono, formaldehído, óxidos de nitrógeno, etc.). Está pensado para universidades, instituciones y organizaciones que realizan investigaciones relacionadas con la contaminación y su efecto en la salud humana que requieren información precisa, en vivo y 24/7.

## ¿Qué miramos?

Señales y transformaciones que están emergiendo y tendrán impacto en la configuración del futuro, bajo la perspectiva del tecnohumanismo.

Prisma que adoptamos

# Reconocer señales del futuro en el presente

- 1 **Optimismo**, aun bajo el influjo de amenazas.
- 2 **Confianza** en la condición y capacidad humana.
- 3 **Ciencia y tecnología** como motor de innovación.
- 4 **Gestión y liderazgo** para hacer que las cosas pasen.
- 5 No hay determinismos, hay **construcción de personas**, equipos y organizaciones.
- 6 No hacemos pronósticos, solo configuramos **escenarios posibles**.



# La ventana de Overton

## Recurso de análisis

La ventana de Overton es el recurso que usamos para seguir grandes categorías de ideas que van generando nuevas acciones con alto impacto en la configuración de futuro.

Thomas Khun explicaba que nuevos paradigmas aparecen y se consolidan cuando los existentes no pueden ya resolver las anomalías que se van acumulando en distintas etapas del recorrido de las sociedades. En ese devenir histórico, la Ventana de Overton (nombre de un ex funcionario de USA de los años 60) es un

concepto que refleja con precisión cómo funciona la dinámica de las nuevas ideas, iniciativas y proyectos que van surgiendo progresivamente en distintos campos de la actividad humana y que suelen, en tiempo presente, ser consideradas radicales, inviables, utópicas. No obstante, a partir de experimentos, prototipos, hallazgos y mucho coraje, van configurando esas señales que terminan construyendo futuro. Esas señales buscamos en nuestra Ventana de Overton.



**Transitamos una década que es considerada punto de inflexión hacia el futuro del Siglo 21, potenciada aún más por el impacto de la Pandemia Covid-19.**





## Arquitectura del futuro

Doha, Qatar

### Proyecto Earthpark

A manos de Grimshaw Global, Earthpark es un concepto que aspira a proporcionar el primer centro de excelencia a nivel mundial para la alfabetización científica y la administración ambiental.

Utilizando sistemas de diseño arquitectónico revolucionarios, así como los materiales más avanzados, Earthpark es icónico como modelo de "diseño verde" eficiente.

# 12 Espacios donde emerge el futuro

1 Nuevas economías

3 Innovación en productos y servicios

7 Transformación del trabajo

5 Innovación Educativa



**4** Revolución digital

**6** Reparación del Planeta Tierra

## Hacia el futuro, hoy.

El Observatorio del Futuro se encarga de identificar las distintas señales que dan forma al futuro dentro de los principales escenarios tecno-sociales.

**11** Gobernanza global

**10** Filosofía y ética prácticas

**9** Reinención de salud y bienestar

**8** Inclusión, innovación y ascenso social

**12** Humanidad aumentada



Señal que crea futuro

# Nuevas Economías

Grupo Inditex: Renovado compromiso de corporaciones globales por la sostenibilidad

**Grupo Inditex**, la gigante corporación española dueña de Zara, celebró la primera Junta de Accionistas presidida por Marta Ortega, hija del legendario y principal accionista, Amancio Ortega. **Su mensaje fue claro: Inditex siempre ha sido sus personas, proveedores y clientes.** Velar por todos ellos es la gran responsabilidad de la compañía. Manifestó confianza en el futuro y anunció la inversión (junto a otros inversores) de **CIRC, startup de USA que fabrica fibras sostenibles, con el fin de darle escala global a dicha empresa.** Será la primera de otras adquisiciones destinadas a reforzar la **estrategia de sostenibilidad de Inditex**, anunció Ortega. Por otra parte, explicaron la suspensión de las actividades comerciales en Rusia a raíz de la invasión a Ucrania, mientras siguen pagando sueldos del personal y alquileres de los locales, esperando el final de la guerra.

## Issues del tema

- Creación de valor múltiple: triple impacto.
- Capitalismo de las partes interesadas.
- Automatización basada en el valor y no en el costo.
- Empresas sociales (Yunus).
- Economía circular, del bien común y otros modelos.

## Nuestra reflexión

Las corporaciones o grandes compañías han sido señaladas con mucha frecuencia como los grandes dinosaurios del sistema capitalista, siendo el único motor que las mueve la venta y el retorno a los accionistas. La ampliación de responsabilidades de las corporaciones con el entorno y el futuro, como en este caso Inditex, configuran un gran paso adelante para el progreso más equilibrado y sostenible.

## Pregunta para pensar

¿Hasta que nivel podrá llegar esta nueva postura de compromiso ampliado que muchas corporaciones están adoptando? ¿Podrá ser ratificado y defendido en períodos donde los resultados económicos no sean tan buenos como por ejemplo los presentados en la reciente junta de accionistas de Inditex?.



1

Nuevas  
economías



Amplia sobre esta señal  
Más información

Señal que crea futuro

# Estado Emprendedor

Experiencia de Houston: Vivienda Primero como estrategia exitosa frente a problema crónico

La cantidad de personas sin hogar en Houston, la cuarta ciudad de USA, se ha **reducido un 63% desde el año 2011**. Una performance más del doble mejor que el promedio del resto del país en esta materia. La lógica aplicada por el Gobierno local ha sido la de “vivienda primero”, respaldada por mucha evidencia científica que indica la **conveniencia de poner a los indigentes en un Hogar en lugar de optar por refugios o intentar corregir sus problemas o adiciones primero**. Houston fue el mejor Gobierno local en aprovechar una Ley Federal de Vivienda Primero del año 2009, reunió **más de 100 organizaciones locales y regionales bajo una estrategia única**. Comenzaron a tener datos en tiempo real de todos los padecientes crónicos de vivienda. El Estado paga por el alquiler de estas personas por un año y asigna un Tutor para acompañarlos en sus caminos hacia el empleo y la resolución de sus problemas. **La mayoría logra salir adelante y comenzar a pagar sus alquileres en el 2do año, a partir de la palanca recibida de “Vivienda primero”**.

## Issues del tema

- Fin de las eras del Gran y del Pequeño Gobierno.
- Diseños institucionales basados en las ciencias del comportamiento.
- Inversión pública estratégica es posible y deseable.
- Progresismo impositivo sin atender contra la creación de riqueza.
- Skills tech y en inteligencia artificial.

## Nuestra reflexión

Unir agencias estatales, organizaciones intermedias, propietarios de viviendas en alquiler y otros sectores bajo una gran causa y meta común, es uno de los grandes desafíos de un Estado emprendedor que decide correr riesgos para ayudar a cambiar realidades. **La falta de vivienda crónica es una calamidad y Houston demuestra que puede resolverse sin demagogia ni aventuras.**

## Pregunta para pensar

¿Cuáles serían las condiciones de base que se debe reunir para replicar experiencias tan asertivas y audaces como las de Houston, donde el Estado decide poner fin a la falta de vivienda crónica de las personas sin alterar la vigencia de condiciones de mercado propias del sistema capitalista?.



2

Estado  
Emprendedor



Amplia sobre esta señal  
Más información

Señal que crea futuro

# Innovación en productos y servicios

Ladrillos en base a Hongos: Más fuertes que el hormigón y 100% biodegradables

**Juliana Lareu**, Arquitecta y Docente titular del estudio Superpraxis de Mar del Plata, puso en juego su pasión por la naturaleza, se consagró a un proceso de innovación y lo logró **crear un ladrillo biológico en base a hongos que es más resistente que el hormigón y completamente biodegradable**. El ingrediente principal es la raíz de los hongos (micelio), alimentado por el descarte de cebada de fábricas de cerveza artesanal y desechos de viruta y aserrín de las madereras. De esta forma, el micelio crece en forma de red aglomerando las partículas del biomaterial y dando forma a **ladrillos de 250 gramos que pueden soportar más de 400 kilos de peso**. Además de no afectar el medio ambiente, **las prestaciones del producto son variadas**: aislante térmico y acústico, puede flotar, es icnífugo y muy flexible para crear otro tipo de productos (por ejemplo lámparas y muebles, ya en marcha en Superpraxis).

## Issues del tema

- La ciencia se amiga cada vez más con los nuevos negocios.
- La creación de valor adquiere múltiples formatos y modelos.
- Se multiplica el capital para financiar nuevos negocios.
- Nuevos espacios de necesidades y consumo surgen todo el tiempo.

## Nuestra reflexión

La industria de la construcción es fundamental para cualquier economía y al mismo tiempo es una de las que mas contaminaciones ambientales genera. Por ello, la innovación aplicada al desarrollo de biomateriales adquiere relevancia estratégica para los desafíos de sostenibilidad y equidad que enfrenta la Humanidad. Y la misma puede venir cada vez más de emprendedores y profesionales conectados al sentido de misión, como Juliana Lareu.

## Pregunta para pensar

¿Qué estrategias podemos desplegar eficazmente para acelerar la prueba y adopción de materiales biodegradables por parte de los actores de una industria tradicional y de alto impacto como la construcción?

3



**3** Innovación  
en Productos



**Amplia sobre esta señal**  
Más información

# Revolución Digital

## Superconductores: Energía perpetua sin costos parece posible

La tecnología capaz de **desafiar las leyes de la física y acercarse al aspiracional de una máquina de movimiento perpetuo**, ya está entre nosotros. Se trata de los superconductores, materiales capaces de transportar electricidad sin perder nada de energía por calor. Es decir, la corriente eléctrica de los superconductores podría fluir para siempre, **transmitiendo energía sin costo alguno**. Una manifestación reciente de ello ha sido el nuevo material creado por un grupo de científicos en base a hidrógeno, carbono y azufre. El gran desafío es hacerlos asequibles a temperatura ambiente para las actividades económicas y sociales habituales. Cuando ello se logre, **la era del magnetismo y los trenes capaces de levitar estarán a las puertas de la Humanidad**.

### Issues del tema

- No hay sectores inmunes a la digitalización.
- Sin estrategias público y privadas, priman los efectos asimétricos.
- Oportunidad histórica: la tecnología puede resolver mucho de lo que necesitamos.
- Tecnohumanismo: paradigma emergente.
- Algoritmos: personalización y no discriminación.

### Nuestra reflexión

Las limitaciones que hasta ahora hemos asumido en el desarrollo de la civilización, propias de las leyes de la física, pueden terminar si este tipo de avances en materia de superconductores, tan mentados en la ciencia ficción, siguen aportando logros de cara a lo que el físico Michio Kaku llama la **nueva era del Magnetismo**. Liberarnos de las históricas restricciones para producir energía no puede sino ser un gran salto para la Humanidad.

### Pregunta para pensar

¿Cuánto cambiarán nuestras vidas y economías si logramos cruzar la barrera para generar energía de forma permanente y accesible y que modelos serán necesarios orquestar para que semejante avance sea en beneficio de la Humanidad en su conjunto?.

# 4

**4** Revolución  
Digital



**Amplia sobre esta señal**  
Más información

# Innovación Educativa

## Universidades de España: Nuevo régimen para potenciar competencias para el trabajo

El nuevo proyecto de **Ley Orgánica del Sistema Universitario** que acaba de ser **aprobado en España** recoge centralmente el **desajuste existente en el país y en el mundo** entre las competencias cada vez más requeridas en los trabajos y emprendimientos del Siglo con las formaciones que en general imparten las casas de altos estudios. El nuevo régimen refuerza especialmente el rol de orientación de las Universidades para la mejor inserción laboral y social de los estudiantes; potencia el sistema de créditos y formatos para el dictado y titulación de formación permanente "a lo largo de la vida" y expande el reconocimiento de nuevos trayectos formativos cada día más relevantes para el **desarrollo de competencias por parte de los estudiantes**, como: mentorías, aprendizajes vía servicios, ciencia – ciudadana, proyectos sociales, actividades culturales y de cooperación, etc.

### Issues del tema

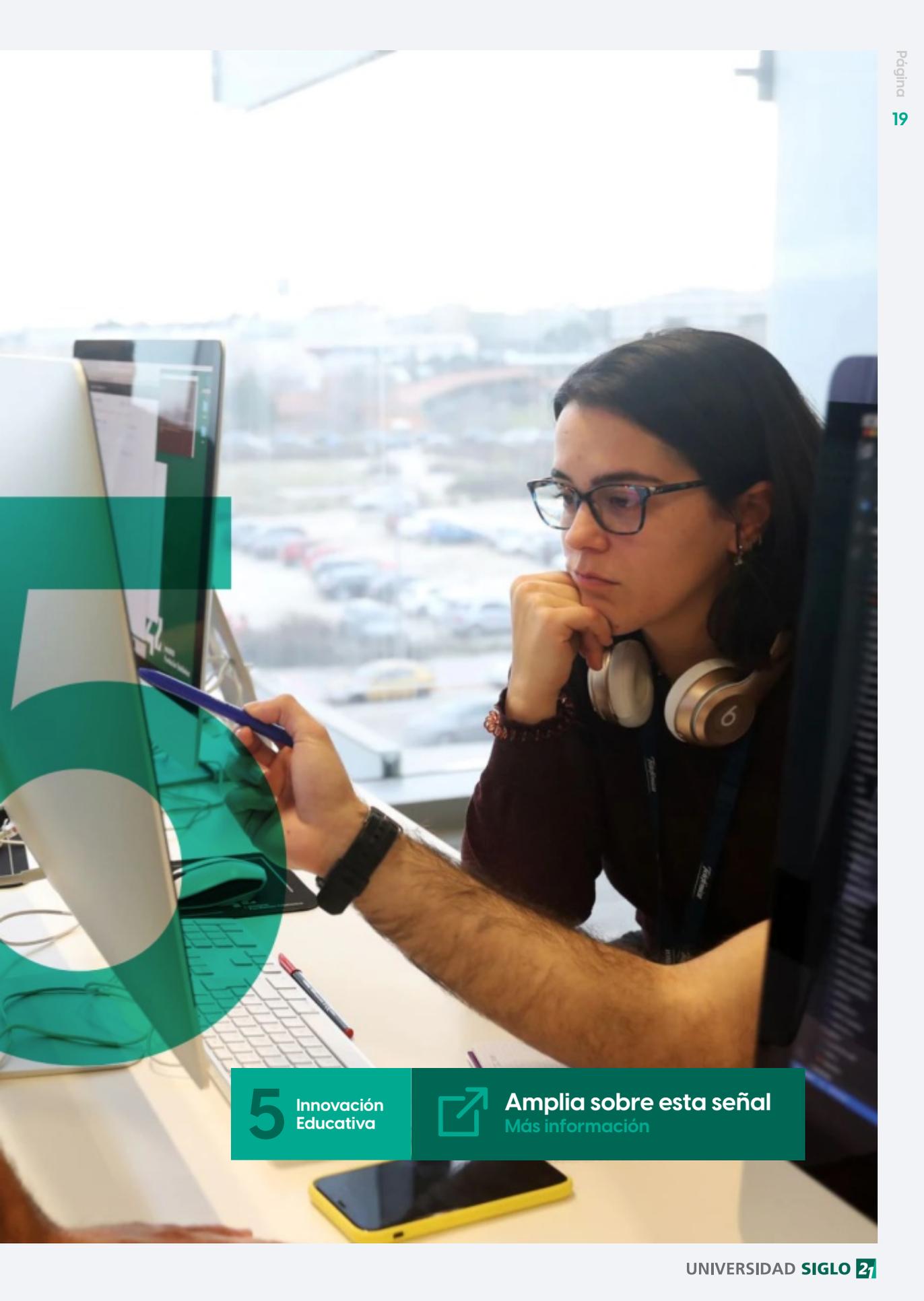
- Formación por competencias y expansión de la utilidad de habilidades blandas.
- Aprender a aprender y aprender a emprender como meta habilidades.
- Hallazgos de las neurociencias como plataforma de expandir el aprendizaje.
- Mentalidad "fija y de crecimiento" (Carol Dweck).
- Mediación tecnológica y lifelong learning.

### Nuestra reflexión

Los sistemas universitarios del mundo consolidan el movimiento hacia la demanda de formaciones más cortas, prácticas y conectadas con los procesos de transformación socio productiva. Movilizar sistemas académicos, muy afines a procesos tradicionales, atomización de disciplinas e intereses creados en torno a la continuidad de aquello más habitual, constituye un enorme avance para ir más rápido hacia una mayor armonía entre capacidades de las personas y demandas de nuevos trabajos y proyectos.

### Pregunta para pensar

¿Podrán los sistemas universitarios del mundo avanzar en esta transformación hacia las competencias del Siglo 21 de forma más armónica e interrelacionada, de modo tal de acercarse a una verdadera interoperabilidad de la formación y acreditación de competencias prácticas de personas cada vez más globales?.



**5** Innovación  
Educativa



**Amplia sobre esta señal**  
Más información

Señal que crea futuro

# Reparación Planeta Tierra

Premio Pritzker 2022: La Arquitectura como servicio comunitario

**Diébédo Francis Keré**, Arquitecto nacido en Burkina Faso y formado en Alemania, es el reciente **ganador del Premio Pritzker 2022, considerado el Nobel de la Arquitectura**. Conocido como un “servidor comunitario a partir de la arquitectura”, Keré ha desplegado en su carrera un largo repertorio de construcciones de escuelas, centros de salud, viviendas, edificios cívicos y espacios públicos a lo largo de África. Todos sus proyectos están inspirados en la necesidad de **mejorar las experiencias humanas y la sustentabilidad en beneficio de las futuras generaciones**. Arquitectura siempre pensada para la mejor penetración interior de la luz natural, contrarrestar temperaturas exteriores y facilitar la circulación del aire, como un compromiso vital para ahorrar combustibles y recursos. La ideología de Keré convoca a renovados objetivos: **“No por ser rico debes desperdiciar materiales, no por ser pobre estás condenado a sufrir la falta de calidad”**, expresa Keré con mucha convicción.

## Issues del tema

- Pandemia: evidencia que la ciencia tenía razón.
- La industria verde como motor de nueva era de expansión económica y empleo.
- Planes de neutralidad de carbono como certificado empresarial de acceso al mercado.
- Nuevas generaciones: movimiento imparable.

## Nuestra reflexión

Todas las profesiones y especialmente las vinculadas directamente a las industrias de la construcción y el transporte, están llamadas a producir grandes saltos hacia adelante en materia de sustentabilidad de sus técnicas, enfoques y herramientas. **Es gran testimonio el galardón de Keré en Arquitectura, impulsando el movimiento verte a partir de la inagotable capacidad de innovación humana.**

## Pregunta para pensar

¿Llegará el momento en que el ejercicio profesional en los distintos campos tenga que cumplir estándares específicos en materia de sustentabilidad, ya sea como respuesta comprometida ante las demandas del mercado o bien como cumplimiento a nuevas regulaciones que así lo establezcan?



**6** Reparación  
Planeta Tierra



**Amplia sobre esta señal**  
Más información

Señal que crea futuro

# Transformación del trabajo

Automotive Skills Alliance: Habilidades para trabajadores del futuro

El **Pacto por las Habilidades** ya cumple un año desde su puesta en marcha en la Comunidad Europa y se reafirma como un modelo de compromiso compartido entre distintos actores para avanzar en el desarrollo de competencias que requieran las personas para insertarse en actividades bajo acelerada transformación. **De ese esfuerzo colaborativo, público-privado, nace la Automotive Skills Alliance (ASA)**, integrada por distintas organizaciones del ecosistema europeo de movilidad y con personería jurídica para cumplir su misión: acelerar la reconversión y mejora de las habilidades de los trabajadores de la automoción, de cara a las **demandas de una industria más sustentable, inclusiva y accesible**. Cooperar para elevar el desempeño de esta industria en su conjunto a través del **desarrollo de las personas que trabajan en ella** es una gran señal del trabajo humano en la economía digital, verde y global del futuro.

## Issues del tema

- Trabajo independiente como fuente de progreso y no de precariado.
- Mas y nuevos formatos de emprendedores.
- Economía popular y cuenta-propismo.
- Economía digital, nuevas habilidades y nuevos trabajos.
- Upskilling y Reskilling de trabajadores.

## Nuestra reflexión

Cuando las partes que integran una industria o ecosistema logran ponerse de acuerdo acerca de fines que los unen y ponen en marcha modelos de intervención inteligentes y basados en evidencias, las posibilidades de crecer de forma sostenible, generando empleo y resultados para todas las partes interesadas, se potencian considerablemente.

## Pregunta para pensar

¿Cómo puede expandirse la construcción de confianza entre actores de una misma industria o sector, muchas veces con intereses contrapuestos, para que puedan lanzarse a protagonizar caminos de innovación y mejora colectiva de cara a un futuro de cambios acelerados?.



**7** Transformación  
del trabajo



**Amplia sobre esta señal**  
Más información

Señal que crea futuro

# Inclusión, innovación y ascenso social

## Games for Change: Experiencias inmersivas para lograr cambios sociales

Desde el año 2004, **Games for Change** ofrece programas y eventos para que personas de todas las edades y orígenes exploren, aprendan y creen en la intersección de los juegos y el impacto social. Aprovechar el poder de los juegos y las experiencias inmersivas para generar cambios sociales y mejorar el mundo es una apuesta cada vez más real a partir de las nuevas tecnologías, conocimientos y aplicaciones que se están desarrollando en el mundo. En la reciente edición de los “**Games for Change Awards**” más de 400 iniciativas de juegos con impacto social del mundo se presentaron en las 9 categorías: innovación, cambio social, educación cívica, aprendizaje, salud, narrativa, etc. **El mejor juego del año se llama Dot’s Home**, es unipersonal y está centrado en la narrativa de una joven negra de Detroit que viaja en el tiempo hacia momentos claves de la historia de su familia para ver como las decisiones individuales pueden tener impactos colectivos duraderos.

### Issues del tema

- Nuevas palancas para la inclusión y el ascenso social como demanda central de este tiempo.
- Ensayos de rentas universales.
- Políticas públicas de precisión basadas en evidencias.
- Sociedades más equilibradas favorecen el crecimiento.
- Metodologías de innovación social en auge.

### Nuestra reflexión

Es tanto lo que el mundo requiere en materia de innovación e inclusión social que siempre es motivo de celebración el desarrollo de nuevos y complementarios enfoques capaces de producir resultados en contextos de alta diversidad. De allí que la dinámica de juegos mediados por tecnologías conforman un espacio de atracción para muchos talentos movilizados con mejorar el mundo.

### Pregunta para pensar

¿Serán las sociedades y especialmente las instituciones con niveles de responsabilidad, capaces de aprovechar la gran cantidad de energía creativa que atrae el mundo de los juegos y direccionarla hacia iniciativas de cambio social efectivo?.



**GAMES  
FOR  
CHANGE  
AWARDS**



**Inclusión  
e Innovación**



**Amplia sobre esta señal**  
Más información

Señal que crea futuro

# Reinvención de salud y bienestar

## Medicina Psicodélica: Inversiones crecientes en nueva esperanza para salud mental

Brom Rector, un ex Gerente de Fondos de Cobertura de USA, acaba de fundar Empath Ventures y con sólo 31 años se convierte en **uno de los pocos capitalistas de riesgo en invertir exclusivamente en medicina psicodélica**, recaudando millones de dólares a partir del enorme interés que despierta este sector. A pesar de que son legales en pocos Estados aún, los psicodélicos avanzan en el salto de drogas para fiestas a medicamentos recetados a partir de múltiples investigaciones que demuestran su eficacia para **tratar afecciones como depresión, trastornos por stress postraumático y adicciones**. Mientras se producen las evidencias que el mundo requiere para convalidar este nuevo tipo de tratamientos, la Administración Federal de Alimentos y Medicamentos tiene en sus manos nuevos pedidos de aprobaciones que podrían revolucionar la industria de la salud en los próximos años.

### Issues del tema

- Expansión de la medicina de prevención y precisión.
- Trabajadores esenciales de la salud y esquemas para desarrollarlos.
- Nuevos modelos de negocios en salud.
- Economía de los cuidados de personas como campo central de innovación.
- Vivir mejor y no sólo vivir más.

### Nuestra reflexión

Como siempre cuando el mundo vive crisis o anomalías, las fuerzas de la innovación aceleran su tránsito hacia nuevas soluciones. Todo indica que la medicina psicodélica es uno de esos caminos para combatir lo que ya se conoce como una verdadera pandemia de salud mental en el mundo. Sería un gran salto adelante que nuevos tratamientos y terapias basadas en psicodélicos logren los resultados esperados.

### Pregunta para pensar

¿Podrá gestionarse en el mundo la delgada línea que separa a los psicodélicos en su manifestación en drogas de aquellas vinculadas a este tipo de tratamientos para distintos padecimientos humanos con aval científico?.



**9** Salud y Bienestar



**Amplia sobre esta señal**  
Más información

# Filosofía y Ética prácticas

## Trampa del perfeccionismo: La mejor versión de uno mismo sin fenecer en el intento

Que la emblemática revista pro mercado The Economist, crezca en contenidos vinculados a las ideas, la cultura y la filosofía, constituye una señal irrefutable de esta tendencia. En reciente edición, un artículo del Profesor Josh Cohen, titulado “La Trampa del Perfeccionismo”, es prueba de ello. El debate que propone el artículo, matizado por historias de personas concretas en esta época de fuertes estímulos digitales, es claramente una cuestión filosófica. ¿Cómo transcurren nuestras vidas frente a la presión de ser extraordinarios, perfectos o desarrollar la mejor versión de uno mismo para alcanzar el éxito? La conclusión se acerca a la sensatez más apropiada para temas tan complejos. Podemos reconocer y gestionar la actitud infantil de la carrera por el perfeccionismo en la que solemos caer y abrazar la búsqueda de nuestra mejor versión como un camino siempre inacabado que justamente nos ayuda a mantener una vida en movimiento.

### Issues del tema

- “Utilidad práctica” de la filosofía y la ética en el centro de la escena.
- Revolución digital es mejor bajo códigos de ética.
- Capa de humanidades se revalorizan por encima de las especialidades técnicas.
- Aplicación creciente de la reflexión filosófica y las grandes preguntas en sistemas complejos y organizaciones.

### Nuestra reflexión

La cultura de los ensayos, experimentos y las aproximaciones sucesivas hacia mejores versiones, ya sean de un producto, una organización o una persona crece en nuestros tiempos y contribuye a quitar presión a esto que el artículo de The Economist llama la trampa del perfeccionismo. **El proceso es lo importante, estar en el camino es la respuesta. La vida es modelado y ensayos permanentes, no dictámenes finales ni obras perfectas.**

### Pregunta para pensar

¿Podremos contrarrestar los fuertes efectos de perfeccionismo infantil que abundan en redes sociales y medios digitales en general con un creciente movimiento de escuelas y familias en pro de la cultura de la experimentación y las mejoras siempre distantes de los estados ideales perfectos?.



10

Filosofía  
y Ética



Amplia sobre esta señal  
Más información

# Gobernanza Global

## Acuerdo Basilea IV: Mayor transparencia bancaria y menor riesgo global

Las nuevas regulaciones internacionales del **Comité de Supervisión Bancaria de Basilea** (integrado por Gobernadores de Bancos centrales de 27 países del mundo), conocidas como **“Basilea IV”** (los anteriores acuerdos para organizar la actividad bancaria mundial fueron en 1988, 2006 y 2010), parecen que efectivamente podrán entrar en vigor en el año 2025, a partir del **reciente impulso que le acaba de dar a las mismas la Comunidad Europea para su vigencia efectiva a partir de dicho año**. Este nuevo paquete regulatorio busca **hacer más transparentes y comparables a las mediciones de riesgos de créditos bancarios**. Paralelamente, también se introducen mecanismos para potenciar la sustentabilidad social y ambiental de la actividad bancaria, especialmente cuestionada a partir de las últimas crisis financieras globales. El mundo espera por la vigencia efectiva de este **nuevo avance en la organización de una actividad más responsable por parte de las grandes entidades bancarias**.

### Issues del tema

- El mundo del Siglo 21 es una constelación de intereses difícil de ordenar.
- Las instituciones globales del Siglo 20 transitan un lento proceso de revisión y reestructuración.
- Luego de Trump, cobra fuerza la idea de una nueva Gobernanza global.
- Todo enmarcado en la tensión por el liderazgo global entre USA y China.

### Nuestra reflexión

Construir gobernanza global en un mundo caracterizado por tantas actividades e intereses constituye un desafío paciente y monumental. Las actividades en general pueden hacerse mejores y más sustentables **si están enmarcadas en regulaciones inteligentes que custodien el beneficios colectivo**. Por ello es de sumo valor este avance en los acuerdos globales vinculados a los bancos.

### Pregunta para pensar

¿Logrará ser el sistema bancario internacional un modelo de regulación y gobernanza global acorde a la demanda de los tiempos y convertirse luego en modelo para impulsar el avance de la gobernanza global en otros asuntos de relevancia para el orden y el progreso internacional?.



11

Gobernanza  
Global



Amplia sobre esta señal  
Más información

Señal que crea futuro

# Humanidad Aumentada

## Salud mental y cerebral: Mendi para monitorear y entrenar la actividad cerebral

Dos profesionales de la salud que dirigían una Clínica de Neurofeedback en **Estocolmo crearon “Mendi” a través de plataformas de crowdfunding globales** y se convirtió en el producto más financiado y pedido por adelantado en las categorías de salud **mental y cerebral. Democratizar el entrenamiento cerebral sofisticado** para lograr que el cerebro de cada persona sea más saludable fue la gran misión de la compañía. **Mendi es una vincha basada en sensores no intrusivos que dan vida a la actividad cerebral en tiempo real.** El usuario de Mendi puede protagonizar su entrenamiento cerebral a través de la app mobile que propone un juego de neuroretroalimentación de la actividad neuronal de cada persona. Así, **Mendi propone dar un primer paso hacia un cerebro más saludable**, un mejor enfoque y resiliencia mental, por sólo U\$S 350.

### Issues del tema

- La tecnología puede potenciar las capacidades humanas.
- Transhumanismo como fenómeno de alta complejidad.
- Neurociencias y estimulación tecnológica.
- Diseño y reparación de la biología de las personas.

### Nuestra reflexión

“Su salud cerebral comienza hoy” se puede leer en la Home Page de Mendi en la WEB. El cruce entre neurociencias y tecnologías es cada vez más apasionante. Bien concebido, puede generar innovaciones y dispositivos como Mendi, que básicamente nos invitan a expandir nuestras capacidades naturales a partir de un entrenamiento de la actividad neuronal no invasiva. El impacto de llevar esto a escala puede ser histórico.

### Pregunta para pensar

¿Medir, controlar, entrenar y mejorar la función cerebral, como propone Mendi, podrá convertirse en el enfoque más genuino y aceptado en este creciente movimiento que pregona el imperativo de aumentar las capacidades humanas a través de tecnologías aptas para ello?.



**12** Humanidad  
aumentada



**Amplia sobre esta señal**  
Más información

# La Empatía 360° ¿Es posible?

## ¿Algunos robots reemplazarán el trabajo del hombre y otros transformarán radicalmente sus tareas?

Nadie tiene aún las respuestas definitivas a estas preguntas, pero lo que sí se sabe es que estamos asistiendo, y en las próximas décadas se potenciará, a una transformación profunda de la producción de bienes y servicios que impactará de lleno en los trabajadores y en las economías de todo el planeta. Quienes llevemos adelante tareas donde el componente humano sea valioso, enfrentarán un riesgo menor en relación a los trabajos automatizables.

## ¿Cuáles son las tareas con componente humano?

Se habla de muchas, pero las que creemos de mayor utilidad-impacto son: (1) Inspirar o empoderar personas para los desafíos que les toca enfrentar, (2) tareas que requieran de interacción social, (3) tareas que requieran contacto físico o sensibilidad en el cuidado del otro y (4) tareas vinculadas a facilitar el ocio de las personas tanto como protagonistas como espectadores (Ej. El deporte). Hay una quinta tarea o disciplina emergente: vinculada con el desarro-

llo de la consciencia y/o lo espiritual que también puede tener un rol en el trabajo del futuro.

Cualquiera sea tu condición, la buena noticia es que no hay necesidad de alarmarse si comprendes e identificas cómo integrar en tu empleabilidad las tareas humanas que no se verán amenazadas por el futuro del trabajo.

## ¿Cuáles son las habilidades que podrán distinguirnos ante los nuevos escenarios?

Hay dominios de acción (habilidades) en lo que nos podemos distinguir de las máquinas, es decir de aquellos trabajos que necesitarán de un “toque humano” para que se haga bien. Esos dominios de acción son: el Aprendizaje, la Empatía, Humildad, Creatividad, la Resiliencia, Gestión de la Complejidad, Compasión y Amor.

## ¿Cómo de-finir la empatía?

La empatía es la capacidad para conectar, comprender, y sincronizar con el mundo del otro. Una cosa que nos hace verdaderamente humanos es la capacidad de empatizar.

Los robots pueden, por ahora, realizar interacciones humanas básicas. En el futuro, con la conectividad y el uso de la big data, los robots nos conocerán

más que nuestras parejas o amigos. ¿Quién tendrá más posibilidades de ser empático? No tenemos la respuesta. En el camino, te recomendamos ir de viaje a “tu mejor versión empática”.

### ¿Qué acciones podría acometer para aumentar la empatía?

La empatía se entrena cada día a través de la razón, la emoción y la práctica sutil de entrar en el mundo del otro. Al hacerlo estaremos haciendo algo de

extraordinario valor.

¿Que limita nuestra empatía?: La ausencia de conciencia del otro, la inercia en nuestro foco interno (Ego, que inhibe la consciencia de unidad) y la aceleración (vamos en quinta en lo que hacemos. A esas velocidades la ternura como uno de los medios para ser más empáticos en nuestros entornos, desaparece).

## Tips para aumentar la empatía

1. Empezar por la empatía en casa (“ir de visita” a cada uno de tus aspectos internos. Para conocerte, para validarte y para si fuera el caso para desafiarte y aprender).
2. Antes de las interacciones, decidir conscientemente en qué momentos o con quienes “ir al mundo del otro” (soltando el propio).
3. Tener el tacto/cuidado para ingresar el mundo del otro, cuando el otro nos da esa oportunidad.
4. Comprender que cuando brindamos nuestra empatía no buscamos crearle al otro una respuesta para su inquietud, sino comprenderlo.
5. Escuchar el corazón del otro, es un acto de amor, que transforma a los que participan del momento.
6. Luego de comprender la inquietud es posible que la persona que abre su corazón/inquietudes, quiera abrir una conversación sobre posibles soluciones.

## Habilidades para el futuro por Ignacio Bossi

¿Quiénes podríamos ser, si desarrolláramos nuestra empatía?

Observando nuestra historia, cada vez que un grupo minoritario armó una revolución en el mundo, se amplió la consideración/empatía hacia ese grupo humano. Es decir, los seres humanos hemos aumentado nuestra empatía por presión más que por convicción. Estamos en los umbrales de girar esa lógica y hacerlo por convicción.

La empatía es una competencia que deberíamos desarrollar y poner en práctica con nuestros semejantes:

equipos de trabajos, clientes proveedores, entornos sociales, familia. Nuestro enorme mundo interior es un escenario ideal para comenzar esta práctica (¿sos sanamente empático con vos mismo?). Iniciar un proceso por medio del cual revisamos nuestra empatía, nos puede conducir al deseo o propósito de alcanzar una empatía 360. Es decir, una conexión con las necesidades de todos los seres con los que compartimos la tierra.

¿Qué vas a hacer hoy para OFRECER TU EMPATIA a aquellos seres que lo necesiten y abran sus puertas? ■



### Ignacio Bossi

Facilitador de Desarrollo de Habilidades  
Profesor de Liderazgo en UCEMA y SIGLO21  
Director de TeamMakers  
Coach del Seleccionado M18 UTR

**Colaboradores:** Silvina Capellino y Juan José Maccio

## Habilidades para el futuro por **Ignacio Bossi**



## Los inciertos secretos del deseo

Si todo en el universo -incluida nuestra propia personalidad- fuera información, sería posible la fantasía omnipotente de Elon Musk: un cerebro que todo lo sabe (y puede) porque su fragilidad biológica es compensada por una nube de información que le da incluso hasta forma. Fantasía de insertar elementos técnicos en la biología humana para hacer posible superar la condición limitante del ser humano. Apostar por una humanidad aumentada -en lo bueno y en lo malo, podríamos apostillar. Conectar el cerebro con la nube de internet es un sueño de NEURALINK.

in embargo es dudoso epistémicamente que podamos ser reducidos a información. Del mismo modo que El Quijote no es reducible a los compuestos químicos de la tinta y el papel que le dan soporte. Pero dejemos igualmente esta cuestión para otra ocasión. Ahora simplemente imaginemos -como quien sueña lo que desea- que somos reducibles a información.

De tal modo, si somos información, también lo son los deseos. Si nos ponemos materialistas diríamos: los cuerpos virtualizados, mezcla rara de fantasía y el penúltimo polizón en el viaje a Venus-que diría Polaco.

En 1974 Robert Nozick publica Anarquía, Estado y Utopía. Obra ambiciosa de resonancias actuales: el Estado ha de reducirse al mínimo, simplemente establecer normas básicas. Incluso la misma policía ha de ser ejercida por agencias privadas. Lee ahí Nozick, contra su maestro Rawls, un mundo de

superhéroes cotidianos que no precisan del auxilio del estado para vivir. Incluso el estado mismo es un obstáculo para el desarrollo de sus planes de vida.

En dicha obra Nozick apela a un experimento mental para refutar la concepción ética utilitaria -que sostiene que lo que legitima las políticas es el bienestar o felicidad del mayor número y en la máxima potencia posible. Justo esta refutación tiene un sentido ético-político, pues el utilitarismo ha pugnado por un Estado que a fin de sostener la mayor felicidad para el mayor número, interviene. Para ello Nozick postula una máquina de experiencias.

Suponiendo un casco que al ponerlo la persona experimenta todas las experiencias que pudiera anhelar -si bien en Harvard sueñan con libros- Nozick se pregunta sobre la deseabilidad de tal fantasía.

Los argumentos para decir “no” a un casco del placer serían:

- Hacer algo es más que tener experiencia de hacer algo
- La posibilidad de ser de otro modo (de cierta forma) a como se es en el deseo
- ¿Y si pudiéramos desear más allá de los límites de lo diseñado por el ser humano?

Imaginemos el primer argumento en un japonés metanoiético, como Tanabe Hajime:

Todo lo que se haga es una suerte de anticipación de la nada: nada de lo que se haga adquiere más valor que la experiencia de hacerlo.

## Habilidades para el futuro por Ignacio Bossi

El deseo es una puerta al sentimiento oceánico: allí donde no existe posibilidad del conflicto porque los cuerpos se han aniquilado en su individualidad

El ser humano sólo diseña sus propias fantasías, y allí donde se puede imaginar otras fantasías, se sitúa heroicamente

Al primer argumento respondo diciendo que hacer algo es una parte de tener experiencia de hacer algo. Basta imaginarnos en una cubeta neurótica para comprender que siempre se hace algo y pocas veces se tiene experiencia de lo mismo. Por lo tanto, no hay un plus ontológico mayor en hacer algo que en tener experiencia de hacerlo: si hubiera posibilidad de hacer algo sin tener experiencia de hacerlo, el valor psicológico de tal situación serían sin duda menor que el tener experiencia de algo sin realmente hacerlo.

A la segunda argumentación sólo cabe objetar que postulando que el deseo es un fragmento de la información -y desde proyectos de Big Data saben bien cómo el ser se reduce al aparecer-, no hay prioridad alguna de un deseo de ser de otro modo que como se desea. La realidad del deseo es justo su apariencia. Es ingenuo postular que se prefiere desear ser de otro modo, porque cualquier modo de ser de otro modo sólo puede ser apercibido mediante procesos de deseo.

Al tercer argumento puede objetarse el principio: no es posible desear más allá de la fantasía endogámica. Sólo los auténticos deseantes, como Musk, pueden desear la pura fantasía.

Lo que llama la atención en el argumen-

to de Nozick es que no apela a la lógica misma del deseo. El deseo se muestra en su límite: un deseo ilimitado es sólo satisfecho ilimitadamente; un deseo limitado se extingue en su propio combustible. De tal modo: lo que hace el deseo es su propio límite.

En la película *Demolition Man* (1993) irrumpe en la apetecible escena de encuentro entre dos cuerpos -Sandra Bullock y Sylvester Stallone- el distanciamiento mediado por tecnologías. Al asco de lo empírico sólo se puede ofrecer la celestialidad de un placer imaginativo.

La respuesta de Stallone en la película satisface respuesta a dos de los interrogantes de Nozick. En efecto: hacer algo es siempre más que tener experiencia de hacerlo; y el ser siempre es resistencia al deseo implícito en la imagen del ser. Lo asombroso del tema es que Stallone pone el límite empírico al sueño filosófico de un casco del placer.

Queda abierta la tercera cuestión. Y aquí sólo debemos dejarnos guiar por la ceguera de la ley.

Si hubiera cascos del placer, y pronto los fabricarán -guiados por la industria del video juego- sería oportuno sentir, en términos de Zubiri, si deseáramos un casco del placer cuya energía orgásmica (placentera) dicho en términos de W. Reich, fuera inagotable.

Para los deseantes caóticos un casco como el imaginado sería sin duda un logro civilizatorio. Incluso en un universo en el que las imágenes han sido usurpadas a sus cuerpos y cobran

## Filosofía para forjar futuro por Dr. Jaime Rodríguez Alba

vida en cuerpos ajenos.

“Los límites de mi lenguaje son los límites del mi mundo”- dijera Wittgenstein. Los límites del mundo Deep Web son una suerte de inconsciente maquínico. Inconsciente que vive de la sombra de los que le ponen un nombre.

Y como todo lo que desea es siempre posible de pensar en la fantasía del deseo, que irrumpe donde menos se lo espera, pero siendo siempre lo más esperado, cabe que nos preguntemos en un mundo en el que las normas sirven para “algo”: ¿Existen pensamientos propios? Y si así fuera: ¿Es posible que sea dueño de mis propios pensamientos? Si así fuera: ¿Serían susceptibles de ser comunes mis propios pensamientos? Si así fuera: ¿Qué sentido tiene espantarse por un mundo de pensamientos propios

fabricados? Si así fuera: ¿Qué máquina dio respuesta a estos interrogantes en un tiempo que ni los interrogantes existían? Si sí fuera: ¿Es posible que todas estas tipografías hayan sido inventadas por una máquina deseante sin más deseo que ser máquina?

La posibilidad de conectar el cerebro a la nube, o la creación de cascos del placer, o cascos que arrancan imágenes y deseos al cerebro humano, nos pone ante la necesidad de pensar los neuroderechos: cómo garantizar piezas clave de la protección de los derechos de las personas, ante la amenaza de una máquina planetaria que extrae sueños, fantasías, miedos, etc., esto es, que arrostra con la noción misma de intimidad sobre la que se edifica el sistema ético de nuestros tiempos. ■



### Dr. Jaime Rodríguez Alba

Doctor en Filosofía y Ética Aplicada  
Director de la Licenciatura en Administración Pública  
Universidad Siglo 21



## Startups que construyen futuro

By Storillud Historias Emprendedoras

# El Agua es Oro

### Problemática

- Poblaciones periurbanas de Cochabamba sin infraestructura hídrica y creciente escasez de agua.
- Efecto "penalidad de pobreza": agua comprada por cisterna vale 65% más.
- Una familia de 5 personas usa 200lt. de agua por semana: 30% lavado de ropa a mano | Significa 15hs. de trabajo no remunerado en 1 semana.

### Propuesta de valor

- Servicio móvil de lavandería y capacitaciones vocacionales.
- Empoderar a las mujeres para hacer frente a la crisis del agua mediante actividades productivas.
- Romper el ciclo de pobreza que viven las mujeres en las zonas periurbanas
- Ahorrar 15hs. semanales dedicadas al lavado de ropa a mano y reinvertir 4hs en formación profesional
- Reciclar y reutilizar el 50% de las aguas grises de las lavadoras
- Aliviar el esfuerzo físico.

### Proyecciones

- Impactar en +80.000 hogares y reciclar +450.000 de litros de aguas grises.
- Generar un ahorro de +15.000 horas no productivas/no remuneradas y reinvertirlas en 4.000 horas de capacitaciones para emprendimientos de mujeres.
- 1 lavarropas para 1000 mujeres y registrar 100 mujeres en la red de emprendedoras reteniendo al menos el 70% incluyéndolas en plan de Marketing Social.

### Resultados

- Primer crowdfunding U\$D 6.000
- Segundo crowdfunding U\$D 60.000



**Did you know?**  
A periurban family of  
5 members can live with  
2-3 barrels of 200 liters?



Ampliar este artículo  
Storillud

En tiempos de cambios,  
el mayor riesgo es actuar  
con la lógica de ayer.

Peter Drucker

## OBSERVATORIO DEL FUTURO

### Informe mensual

La configuración del futuro  
a partir de las señales  
del presente

Mgter. Andrés Pallaro

**OBSERVATORIO DEL FUTURO**  
DIRECTOR

#### AUTORIDADES

Rectora

Mgter. María Belén Mendé

Secretaria General Académica  
y de Desarrollo

Mgter. Laura Rosso

Vicerrector de Innovación,  
Investigación y Posgrado

Dr. Leonardo Medrano

Secretario de Investigación y  
Transferencia Científica

Dr. Rafael Estrada

Director Observatorio del Futuro

Mgter. Andrés Pallaro

Directora de Formación y Desarrollo

Mgter. Cecilia Pantano

Coordinador de Comunicación  
Académica y Científica

Lic. José Correa

Editorial Universidad Siglo 21

CONTACTO  
OBSERVATORIO DEL FUTURO  
Andrés Pallaro  
Andres.pallaro@ues21.edu.ar  
@andrespallaro1

**SIGLO**

